



<b>Obiettivi Formativi Del Corso / Course Formative Objectives</b>	OBIETT_FORM	3800	Sì	<p>Questa serie di incontri non vuole sovrapporsi ai corsi istituzionali che state seguendo, ma vuole tentare di fornirvi un filo conduttore, un legame che Vi aiuti, ci aiuti a comprendere l'interconnessione tra gli obiettivi tipici di ogni impresa e la necessità di "mettere in campo" un sistema di gestione basato su conoscenze multidisciplinari dalle quali non si può prescindere per creare efficienza e valore.</p> <p>Proveremo, quindi, a fornirvi alcuni spunti legati sia a temi classici della corporate governance: ad esempio, i diversi sistemi di governo societario (tradizionale, dualistico e monistico), il ruolo dell'azionista, dei consiglieri, dei sindaci, dei managers, soffermandoci sulle meccaniche di funzionamento dei rapporti tra i vari organi e organismi sociali. Ma proveremo anche a condire questi incontri con tematiche che sembrano non avere un legame stretto con la gestione delle imprese, ma che, a nostro avviso, hanno sempre più un ruolo importante se non per migliorare le performance commerciali, sicuramente per evitare rischi e perdita di valore per le società. Ci riferiamo, ad esempio, al sistema dei controlli, al risk management, ai rapporti con gli stakeholders. L'auspicio è che questa esperienza possa servirvi come parte del bagaglio necessario per poter entrare con accresciuta consapevolezza nel mercato del lavoro.</p>	<p>The proposed lectures are not meant to overlap with the curricular courses, at the contrary they are aimed at supporting you in the understanding of the interconnections between the typical goals of every company and the need to create a system of management based on multidisciplinary knowledges that are crucial in order to create efficiency and value.</p> <p>We are seeking to give you some starting points related both to classical themes on corporate governance: for example, the different systems of corporate governance (traditional, dualistic and monistic), the role of the shareholders, of the directors, of the statutory auditors, of the managers; focusing on the dynamics of the relations between the different authorities and entities of a company. But we are also going to insert some topics that do not seem to be strictly related with the management of a company, but that in our opinion are becoming always more fundamental, if not to improve the economic performance, surely to avoid the risks and the losses of value for the company. We are referring to, for example: the system of controls, the risk management and the relations with the stakeholders. The wishes are that this experience could help you as part of your cultural baggage that is necessary in order to enter the world of work with greater awareness.</p>
------------------------------------------------------------------------------------	-------------	------	----	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<b>Prerequisiti / Prerequisites</b>	PREREQ	3800	Sì	none	
<b>Contenuti Del Corso / Course Contents</b>	CONTENUTI	3800	Sì	<p>Il concetto di governo societario o di “governance” sia di aziende industriali che di enti creditizi è al tempo stesso semplice e complesso. Semplice perché è di facile intuizione il significato generale che comporta la conoscenza del modo in cui dette aziende vanno gestite: una buona governance implica la capacità di condurre l’organizzazione verso gli obiettivi aziendali nel rispetto del quadro normativo e regolamentare che condiziona il loro funzionamento, avendo riguardo a un corretto bilanciamento tra profitti e rischi. Concetto sempre più complesso da comprendere nella sua pienezza, perchè ai principi generali dell’organizzazione aziendale, del controllo di gestione, della finanza e del marketing si sono aggiunti saperi che sono indispensabili per gestire correttamente le società.</p> <p>A queste conoscenze, se ne devono aggiungere altre nel caso si tratti di società che svolgono ruoli particolari e complessi nel sistema economico del paese (come ad esempio le banche, le assicurazioni o le società farmaceutiche) e/o si tratti di realtà quotate alla borsa valori.</p>	<p>The concept of corporate governance in both industrial companies and credit institutions is at the same time easy and complex.</p> <p>Easy because the general meaning is of simple comprehension involving the knowledge on how this companies have to be managed: good governance implies the capacity to conduct the organization towards the corporate targets in respect of the legal and regulatory framework that affects their functioning, taking into account a correct balance between gains and losses. Concept always more complex to understand in its entirety, because at the general principles of the company organization, of the internal audit of the company management, of the finance and of the marketing, have been added knowledges that are essential to manage correctly a company. At these knowledges, there are others to be joined in the case that the company has a particular role in the economy of its country (<i>e.g.</i> banks, insurances or pharmaceutical companies) and/or in the case that are listed in the Stock Exchange.</p>

<b>Programma Esteso E Materiale Didattico Di Riferimento: Settimana 1 / Extended Program And Reference Reading Material: Week 1</b>	PROGR_EST_1	3800	Sì	<p>I modelli di governo societario e il ruolo dell'assemblea:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Il modello tradizionale</li> <li>• Il modello dualistico</li> <li>• Il modello monistico</li> <li>• L'assemblea dei soci (ruolo e funzionamento)</li> <li>• Lo statuto</li> </ul> <p>Testimonianza: Romina Guglielmetti          Materiali: slide esemplificative; modelli di statuti dei tre modelli di governo societario.</p>	<p>The models of corporate governance and the role of the Shareholders meeting:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• The traditional model</li> <li>• The dualistic model</li> <li>• The monistic model</li> <li>• The shareholder meetings (role and functioning)</li> <li>• The company by-laws</li> </ul> <p>Relator: Romina Guglielmetti          Materials: slides, models of company by-laws of the three different models of corporate governance.</p>
<b>Programma Esteso E Materiale Didattico Di Riferimento: Settimana 2 / Extended Program And Reference Reading Material: Week 2</b>	PROGR_EST_2	3800	Sì	<p>Il Consiglio di Amministrazione: ruolo e funzionamento:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Inquadramento del consiglio di amministrazione e dei comitati endoconsiliari</li> <li>• I requisiti dei consiglieri. Focus sull'indipendenza</li> <li>• Le deleghe e il reporting</li> </ul> <p>Testimonianza: Romina Guglielmetti          Materiali: slide; bozza di un verbale consiliare; codice di autodisciplina delle società quotate; esempio di procura.</p>	<p>The Board of Directors: role and functioning:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Overview on the Board of directors and on internal committees</li> <li>• The requirement of the directors. Focus on the independence</li> <li>• The proxies, power of attorneys and the reporting duties</li> </ul> <p>Relator: Romina Guglielmetti          Materials: slides, draft of minutes of the board of directors, Governance Code of a listed company, example of proxies and of a power of attorney.</p>

<b>Programma Esteso E Materiale Didattico Di Riferimento: Settimana 3 / Extended Program And Reference Reading Material: Week 3</b>	PROGR_EST_3	3800	Sì	<p>Il sistema di controlli interni:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Il Collegio sindacale</li> <li>• La società di revisione</li> <li>• Il risk manager</li> <li>• La compliance</li> <li>• L'internal auditor</li> <li>• Il sistema di controllo dei rischi</li> </ul> <p>Testimonianza: Sergio Duca, presidente del Collegio Sindacale di Enel Materiali: slide.</p>	<p>The system of internal controls:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• The Board of Auditors</li> <li>• The Independent Auditors</li> <li>• The risk manager</li> <li>• the compliance</li> <li>• The internal auditor</li> <li>• The system of risk control</li> </ul> <p>Relator: Sergio Duca, president of the Board of Auditors of Enel Materials: slides.</p>
<b>Programma Esteso E Materiale Didattico Di Riferimento: Settimana 4 / Extended Program And Reference Reading Material: Week 4</b>	PROGR_EST_4	3800	Sì	<p>La responsabilità amministrativa degli enti :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Il codice etico</li> <li>• Il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo</li> <li>• L'organismo di vigilanza</li> </ul> <p>Testimonianza: Fabio Egidi, Partner KPMG Materiali: slide; modello di codice etico; esempi di pronunce giurisprudenziali</p>	<p>The administrative responsibility of the entities:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• The Code of Ethics</li> <li>• The Model of Organization, Control and Management pursuant to Legislative Decree n. 231/2001</li> <li>• The supervisory body</li> </ul> <p>Relator: Fabio Egidi, Partner KPMG Materials: slides, models of a Code of Ethics, examples of case-law.</p>

<b>Programma Esteso E Materiale Didattico Di Riferimento: Settimana 5 / Extended Program And Reference Reading Material: Week 5</b>	PROGR_EST_5	3800	Sì	<p>La salute e sicurezza sul lavoro:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Il D.lgs. 81/08</li> <li>• Il Datore di Lavoro</li> <li>• I Delegati per la sicurezza</li> </ul> <p>Materiali: slide; esempi di pronunce giurisprudenziali</p>	<p>The health and safety at work:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• The D.lgs. 81/08</li> <li>• The employer</li> <li>• The Security Officers</li> </ul> <p>Material: slides; examples of case-law.</p>
<b>Programma Esteso E Materiale Didattico Di Riferimento: Settimana 6 / Extended Program And Reference Reading Material: Week 6</b>	PROGR_EST_6	3800	Sì	<p>Le società quotate e gli emittenti titoli diffusi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Le società quotate</li> <li>• La vigilanza Consob</li> <li>• Le informazioni privilegiate e il market abuse</li> <li>• Le operazioni con parti correlate</li> <li>• Le relazioni con gli investitori</li> </ul> <p>Testimonianza: Materiali: slide; esempi di regolamenti e di comunicati stampa</p>	<p>The listed companies and the issuer of widely-held securities:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• The listed companies</li> <li>• The control of Consob</li> <li>• The privileged informations and the market abuse</li> <li>• the transactions with related parties</li> <li>• the relations with the investors</li> </ul> <p>Relator: Materials: slides, examples of regulations and press releases</p>

<b>Programma Esteso E Materiale Didattico Di Riferimento: Settimana 7 / Extended Program And Reference Reading Material: Week 7</b>	PROGR_EST_7	3800	No	<p>Le banche:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La sana e prudente gestione e il governo delle banche</li> <li>• L'organizzazione interna</li> <li>• Il presidio dei rischi</li> <li>• La vigilanza Consob e BCE</li> <li>• I sistemi di remunerazione</li> </ul> <p>Testimonianza: Salvatore Messina e Massimiliano Belingheri, Presidente ed AD di Banca Farmafactoring          Materiali: slide; esempi di regolamenti</p>	<p>The banks:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• the sound and prudent management and the governance of banks</li> <li>• the internal organization</li> <li>• the relative risks</li> <li>• the control of CONSOB and of ECB</li> <li>• The remuneration systems</li> </ul> <p>Relator: Salvatore Messina and Massimo Belingheri, President and AD of Bank Farmafactoring          Materials: slides, examples of regulation</p>
<b>Programma Esteso E Materiale Didattico Di Riferimento: Settimana 8 / Extended Program And Reference Reading Material: Week 8</b>	PROGR_EST_8	3800	No	<p>La governance nelle società farmaceutiche:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Il Budget</li> <li>• L'AIFA</li> <li>• la gestione della spesa</li> </ul> <p>Testimonianza: Francesco Mazza, Direttore Legale Farmaindustria          Materiali: slide; esempi di regolamenti</p>	<p>The governance in the pharmaceutical companies:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• the budget</li> <li>• the AIFA</li> <li>• management of expenditure</li> </ul> <p>Relator: Francesco Mazza, Legal Director of Farmaindustria          Materials: slides, examples of regulations</p>

<b>Programma Esteso E Materiale Didattico Di Riferimento: Settimana 9 / Extended Program And Reference Reading Material: Week 9</b>	PROGR_EST_9	3800	No	<p>La protezione dei dati:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La normativa sulla privacy</li> <li>• Il titolare del trattamento dei dati</li> <li>• La Cybersecurity</li> </ul> <p>Materiali: slide; esempi di regolamenti</p>	<p>The data protection:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• the rules on privacy</li> <li>• the proprietor of the treatment of the personal data</li> <li>• The Cybersecurity</li> </ul> <p>Materials: slides, examples of regulations</p>
<b>Programma Esteso E Materiale Didattico Di Riferimento: Settimana 10 / Extended Program And Reference Reading Material: Week 10</b>	PROGR_EST_10	3800	No	<p>La governance fiscale:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cenni sugli adempimenti</li> <li>• I rapporti infragruppo</li> <li>• L'interpello</li> <li>• La cooperative compliance</li> </ul> <p>Testimonianza : Gianni De Robertis, partner KPMG</p>	<p>The fiscal governance:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• brief overview on the compliance requirements</li> <li>• intragroup transactions</li> <li>• Questioning</li> <li>• The cooperative compliance</li> </ul> <p>Relator: Gianni De Robertis, partner KPMG</p>



<b>Programma Esteso E Materiale Didattico Di Riferimento: Settimana 11 / Extended Program And Reference Reading Material: Week 11</b>	PROGR_EST_11	3800	No		
<b>Programma Esteso E Materiale Didattico Di Riferimento: Settimana 12 / Extended Program And Reference Reading Material: Week 12</b>	PROGR_EST_12	3800	No		

<b>Testi Di Riferimento / Reference Books</b>	TESTI_RIF	3800	Sì	<p>Per consentire a ciascun partecipante di approfondire gli argomenti oggetto delle lezioni, gli studenti potranno scaricare i materiali in formato pdf direttamente dalla piattaforma e-learning del sito <a href="http://www.learn.luiss.it">www.learn.luiss.it</a> accessibile tramite username e password personali.</p>	<p>In order to permit to all the attendees to analyze the topics of the lessons, the students will be able to download the teaching materials directly from the e-learning platform (<a href="http://www.learn.luiss.it">www.learn.luiss.it</a>) accessible with personal username and password.</p>
<b>Metodologie Didattiche / Teaching Method</b>	METODI_DID	3800	Sì	<p>Nelle prossime dieci sessioni conoscerete consulenti di azienda, consiglieri di amministrazione, sindaci e rappresentanti di alcune aziende che proveranno a portarvi nel vivo di tematiche concrete che possiamo ricondurre al tema della “governance”.</p> <p>Il Seminario è basato sia su un metodo teorico diretto allo studio degli istituti di riferimento, sia su un metodo pratico incentrato sull’analisi di fattispecie concrete. Nella parte pratica, a ciascun frequentante è richiesta una partecipazione attiva, in quanto i partecipanti sono chiamati a pronunciarsi su ogni argomento oggetto di discussione in classe, specificando le motivazioni alla base delle proprie argomentazioni. Per stimolare il confronto i docenti ricevono prima della lezione i profili degli allievi del Seminario.</p>	<p>In the next ten lessons you will meet business consultants, directors, auditors and representatives of some companies, which will try to explain you practical themes related to the governance.</p> <p>The Seminary is based both on a theoretical method that aims to the study of the important institutions and on a practical method based on case studies. In practice, at each attendant is requested active participation, considering that they are demanded to express their opinion on the topic of the class, specifying the motivations supporting their opinion. In order to motivate the debate the professors will collect prior to the lesson the profiles of the attendants of the Seminary.</p>

<b>Modalita' Di Verifica Dell'apprendimento / Assessment Method</b>	MOD_VER_APP R	3800	Sì	<p>Per ottenere il riconoscimento dei n. 4 crediti previsti per Altre attività, lo studente deve frequentare almeno n. 8/10 incontri e superare positivamente l'esame finale.</p> <p>La verifica finale dell'apprendimento avverrà mediante esame solo scritto composto da una serie di domande multiple choice La valutazione finale sarà espressa con il giudizio idoneo/non idoneo</p>	<p>In order to obtain the recognition of n.4 credits of the “Altre attività”, the student must attend at least n. 8/10 meetings and pass the final exam.</p> <p>The final exam will be a written test with multiple choice questions. The final valuation will be expressed as passed/not passed.</p>
<b>Criteri Per L'assegnazione Dell'elaborato Finale / Criteria for assigning the Master thesis</b>	CRIT_ASS_ELA	3800	Sì	Non è possibile assegnare la tesi finale al seminario	It is not possible to ask the final dissertation at the Seminary